



**UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ**

**DIRECCIÓN DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**MODALIDAD: PROYECTO DE TITULACIÓN**

Proyecto de investigación previo a la obtención del título de Magister en  
Administración de Pública

**TEMA:**

**LA GESTIÓN PRODUCTIVA AGRÍCOLA EN EL CONTEXTO DE LA  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN DEL  
CANTÓN SANTA ANA, 2021**

**Autora:**

Liliana Maricela Mendoza Moreira

**Tutora:**

Eco. Diana Victoria Marcillo Parrales, PhD.

**JIPIJAPA –ECUADOR**

2022

## APROBACIÓN DEL TUTOR

En mi calidad de Tutor del Trabajo de Titulación “**LA GESTIÓN PRODUCTIVA AGRÍCOLA EN EL CONTEXTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN DEL CANTÓN SANTA ANA, 2021**”, presentado por **Liliana Maricela Mendoza Moreira**, para optar por el título Magister en Administración Pública.

## CERTIFICO

Que dicho trabajo de investigación ha sido revisado en todas sus partes y se considera que reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometido a la presentación para la valoración por parte del Tribunal de Lectores que se designe y su exposición y defensa pública.

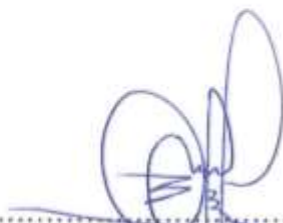
Jipijapa, mayo 19 del 2022



.....  
Eco. Diana Victoria Marcillo Parrales, PhD  
C.C. 1310448467

## APROBACIÓN TRIBUNAL

El trabajo de Titulación: **LA GESTIÓN PRODUCTIVA AGRÍCOLA EN EL CONTEXTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN DEL CANTÓN SANTA ANA, 2021**, ha sido revisado, aprobado y autorizado su impresión y empastado, previo a la obtención del título de Magíster en Administración Pública; el presente trabajo reúne los requisitos de fondo y forma para que el estudiante pueda presentarse a la exposición y defensa.



.....  
Eco. Luciano Abelardo Ponce Vaca, PhD  
C.C. 130182025-2  
Presidente del tribunal

Jipijapa, mayo 19 del 2022



.....  
Ing. Antonio Eduardo Osejos Vázquez, Mg  
C.C. 130720166-3  
Secretario del tribunal



.....  
Eco. Diana katuska Peña Ponce, PhD  
C.C. 130906785-6  
Vocal del tribunal

## RESPONSABILIDAD DE AUTORÍA

Quien suscribe, declara que asume la autoría de los contenidos y los resultados obtenidos en el presente trabajo de titulación.

Jipijapa, mayo, 19, 2022



Liliana Maricela Mendoza Moreira  
C.C: 131203388-7

## RENUNCIA DE DERECHOS

Quien suscribe, cede los derechos de autoría intelectual total y/o parcial del presente trabajo de titulación a la Universidad Estatal del Sur de Manabí.

Jipijapa, mayo, 19, 2022

  
Liliana Mariçela Mendoza Moreira  
C.C: 1312033887

## AVAL DEL VEEDOR

Quien suscribe, declara que el presente Trabajo de Titulación: **LA GESTIÓN PRODUCTIVA AGRÍCOLA EN EL CONTEXTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN DEL CANTÓN SANTA ANA, 2021** contiene las correcciones a las observaciones realizadas por los lectores en sesión científica del tribunal.

Jipijapa, mayo 19 del 2022



Eco. Luciano Abelardo Ponce Vaca, PhD  
C.C. 130182025-2  
Presidente del tribunal

## **DEDICATORIA**

Dedico este trabajo en especial a la Licda. Petra Enelsita Sánchez Bravo, quien ha confiado en mi capacidad intelectual, fomentando en mi deseo de superación y éxitos en la vida, caminado de la mano con humildad y sacrificio quien ha contribuido a este logro, y a todas las personas quienes en este proceso me brindaron su apoyo incondicional en todo momento.

En lo espiritual, a Dios por haber sido mi luz, mi apoyo en este camino para seguir cada paso de este proceso de postgrado.

A mis hijos Fernando Romeo, Mayerlith Ashlyn, Emily Sofía Sánchez Mendoza, quienes son mi mayor inspiración para cumplir cada uno de mis objetivos de vida.

**Liliana Maricela Mendoza Moreira**

## **AGRADECIMIENTO**

A Dios por ser esa fuerza espiritual, ser supremo que con su amor infinita bondad guio  
mis pasos y no me abandono nunca.

Agradezco a la Universidad Estatal del Sur de Manabí por esta oportunidad de  
superación brindada.

A mi compañero de vida, Abg. Isauro Leovigildo Sánchez Bravo, quien con su apoyo  
incondicional en todo momento fue mi soporte para llegar a culminar este proceso y  
cumplir este sueño.

A mi tutora de tesis; EC. Diana Marcillo Parrales, PhD por compartir sus conocimientos  
y ser es guía fundamental que me acompañó en este proceso y poder culminarlo de  
manera exitosa. Gracias a cada uno de ustedes.

**Liliana Maricela Mendoza Moreira**



## ÍNDICE

APROBACIÓN DEL TUTOR .....	II
APROBACIÓN TRIBUNAL .....	III
RESPONSABILIDAD DE AUTORÍA.....	IV
RENUNCIA DE DERECHOS .....	V
AVAL DEL VEEDOR .....	VI
DEDICATORIA .....	VII
AGRADECIMIENTO.....	VIII
ÍNDICE.....	IX
ÍNDICE DE FIGURAS .....	XIII
ÍNDICE DE IMAGENES.....	XIV
RESUMEN .....	1
ABSTRACT.....	2
1. INTRODUCCIÓN.....	1
1.1. Objetivos .....	3
1.1.1. Objetivo general.....	3
1.1.2. Objetivos específicos.....	3
1.2. Objeto de estudio y campo de acción.....	3
1.2.1. Objeto de estudio .....	3
1.2.2. Campo de acción.....	4
1.3. Preguntas de Investigación .....	4
1.4. Alcance de la Investigación.....	4
1.5. Hipótesis de Investigación.....	4
2. MARCO REFERENCIAL.....	5
2.1 Antecedentes .....	5
2.2 Gestión Productiva .....	7

2.2.1 Gestión.....	7
2.2.2 Productividad.....	8
2.2.3 Definiciones de gestión productiva.....	9
2.2.4 Proceso de la gestión productiva.....	10
2.2.5 Agrícola.....	11
2.2.6 Caracterización del sistema de producción agrícola.....	11
2.3 Administración Pública.....	12
2.3.1 Teoría de la administración pública.....	12
2.3.2 Definiciones.....	13
2.3.3 Enfoques de la administración pública.....	15
2.3.4 Principios de la administración pública.....	16
2.3.5 Gestión productiva y administración pública.....	16
2.4 Base legal.....	17
3. MATERIALES Y MÉTODOS.....	19
3.1 Enfoque.....	19
3.2 Contexto de la Investigación.....	19
3.3 Población y Muestra.....	20
3.3.1 Población.....	20
3.3.2 Muestra.....	20
3.4 Diseño de la investigación.....	21
3.4.1 Tipo de investigación.....	21
3.4.2 Métodos.....	22
3.4.3 Técnicas.....	22
3.5 Procedimiento de la investigación.....	23
3.6 Recopilación del proceso de la recolección de datos.....	23
3.6.1 Materiales.....	23
4. RESULTADOS.....	24

5. DISCUSIÓN .....	35
6. PROPUESTA.....	36
6.1 Introducción.....	36
6.2 Objetivos.....	37
6.2.1 Objetivo general:.....	37
6.3 Estrategias específicas: .....	37
6.3.1 Evaluación de la estrategia: .....	37
6.4 Factibilidad técnica.....	40
CONCLUSIONES .....	42
RECOMENDACIONES .....	43
BIBLIOGRAFÍA.....	44
ANEXOS .....	49

## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b>	Caracterización del sistema de producción agrícola y uso del suelo.....	12
<b>Tabla 2</b>	Principios por los cuales se rigen los gobiernos autónomos descentralizados..	16
<b>Tabla 3</b>	Datos del GAD Parroquial Rural La Unión .....	19
<b>Tabla 4</b>	Personal Dirección gestión técnica.....	20
<b>Tabla 5</b>	Iniciativas .....	24
<b>Tabla 6</b>	Proyecto productivos .....	25
<b>Tabla 7</b>	Fortalezas y debilidades .....	26
<b>Tabla 8</b>	Requerimientos.....	27
<b>Tabla 9</b>	Proceso de gestión productiva.....	28
<b>Tabla 10</b>	Elementos .....	29
<b>Tabla 11</b>	Principios.....	30
<b>Tabla 12</b>	Aplicación de principios.....	31
<b>Tabla 13</b>	Estrategias .....	32
<b>Tabla 14</b>	Tipo de estrategias .....	33
<b>Tabla 15</b>	Estrategias para mejorar la producción agrícola.....	39

## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b> Iniciativas.....	24
<b>Figura 2</b> Proyectos productivos .....	25
<b>Figura 3</b> Fortalezas y debilidades.....	26
<b>Figura 4</b> Requerimientos .....	27
<b>Figura 5</b> Proceso de gestión productiva .....	28
<b>Figura 6</b> Elementos.....	29
<b>Figura 7</b> Principios .....	30
<b>Figura 8</b> Aplicación de principios.....	31
<b>Figura 9</b> Estrategias.....	32

## ÍNDICE DE IMAGENES

<b>Imagen 1</b> Personal encuestado .....	52
<b>Imagen 2</b> Personal encuestado .....	52

**UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ  
DIRECCIÓN DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**LA GESTIÓN PRODUCTIVA AGRÍCOLA EN EL CONTEXTO DE LA  
ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN DEL  
CANTÓN SANTA ANA, 2021**

**Autor:** Liliana Maricela Mendoza Moreira

**Tutor:** EC. Diana Victoria Marcillo Parrales, PhD

**RESUMEN**

El presente trabajo de investigación tuvo como perspectiva a la gestión productiva de los procesos agrícolas que se ejecutan en el GAD Parroquial la Unión del Cantón Santa Ana. El problema de la investigación radicó en el incumplimiento de los objetivos de los proyectos agrícolas que llevan a cabo los técnicos de la Dirección de Gestión Técnica del GAD. El objetivo fue evaluar la gestión productiva agrícola en el contexto de la administración pública del GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana. La metodología utilizada tuvo un enfoque cuantitativo; con la aplicación de los métodos inductivo-deductivo, histórico- lógico, descriptivo, bibliográfico y estadístico; la técnica empleada fue la encuesta direccionada al personal de la Dirección de gestión técnica de la institución. Los resultados de la tesis arrojaron que solo en un 50% se ejecutan proyectos productivos que impulsen el rendimiento y las necesidades básicas de las familias productoras. Se llegó a la conclusión que los profesionales del GAD demuestran poco interés, descoordinación y falta de apoyo para poder invertir en proyectos destinados en esta área; a pesar de que poseen bondades geográficas en la parroquia, no se cumple con las expectativas esperadas por los productores del sector, por lo que se requiere que el personal que labora dentro de la Institución estén altamente capacitados, técnicamente en el área agrícola, y esté dispuesto aportar con sus conocimientos para impulsar el desarrollo de proyectos agrícolas que beneficien principalmente a los productores del sector y sus comunidades jurisdiccionales rurales del Cantón Santa Ana.

**Palabra claves:** Administración Pública, Gestión productiva, GAD parroquial

**UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ  
DIRECCIÓN DE POSGRADO**

**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**THE AGRICULTURAL PRODUCTIVE MANAGEMENT IN THE CONTEXT  
OF THE PUBLIC ADMINISTRATION OF THE LA UNION PARISH GAD OF  
THE SANTA ANA CANTON, 2021**

**Autor:** Liliana Maricela Mendoza Moreira

**Tutor:** EC. Diana Victoria Marcillo Parrales, PhD

**ABSTRACT**

The present research work had as a perspective the productive management of the agricultural processes that are executed in the Parish GAD La Unión del Canton Santa Ana. The problem of the investigation lay in the non-fulfilment of the objectives of the agricultural projects that they carry out the technicians of the Directorate of Technical Management of the GAD. The objective was to evaluate the agricultural productive management in the context of the public administration of the La Unión Parish GAD of the Santa Ana canton. The methodology used had a quantitative approach; with the application of inductive-deductive, historical-logical, descriptive, bibliographic and statistical methods; the technique used was the survey addressed to the staff of the institution's Technical Management Department. The results of the thesis showed that only 50% of productive projects are carried out that boost the performance and basic needs of producer families. It was concluded that the professionals of the GAD show little interest, lack of coordination and lack of support to be able to invest in projects destined in this area; Although they have geographical benefits in the parish, the expectations expected by the producers of the sector are not met, for which it is required that the personnel that works within the Institution are highly trained, technically in the agricultural area, and be willing to contribute with their knowledge to promote the development of agricultural projects that mainly benefit the producers of the sector and their rural jurisdictional communities of the Santa Ana Canton.

Keywords: Public Administration, Productive Management, Parish GAD



## 1. INTRODUCCIÓN

La presente investigación se asocia con la línea de investigación de “Organizaciones productivas, empresa y desarrollo local” y a la sublínea Gestión Productiva. La administración pública basa su existencia en la necesidad ineludible de realizar mejoras en el manejo de la dirección pública, para ello se debe tomar decisiones correctas, en base a la gestión del personal que forma parte del equipo multidisciplinar. Es decir, se pide desarrollo de sus competencias y habilidades en busca de la consecución de soluciones a problemas relativos con el pedido de la colectividad con la finalidad de alcanzar niveles de vidas adecuados. En este sentido, el Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Rural La Unión tiene entre sus competencias exclusivas tal como ordena el Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización (en adelante COOTAD) en el artículo 65 literal “d) Incentivar el desarrollo de actividades productivas comunitarias la preservación de la biodiversidad y la protección del ambiente”.

La parroquia La Unión es una jurisdicción rural con potencialidades productivas únicas, que conlleven a crear fuentes de trabajo entre su población, lo cual es posible con base a una planificación, sumado al hecho de contar con personal idóneo capaz de efectuar actividades a favor de la colectividad.

En este sentido, la gestión productiva en los GAD's ofrecen proyectos para mejorar la productividad, con la finalidad de obtener resultados que sirvan para elevar la producción agrícola entre las comunidades que conforman jurisdicciones parroquiales rurales, cuyo objetivo principal es mejorar la calidad de vida de los habitantes.

A nivel internacional, Chilán y otros (2016) en su investigación titulada “Modelo de Gestión Administrativa para optimizar el desempeño de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales” manifiestan que la importancia de la gestión productiva en los GAD’s permiten mejorar el desempeño a través de la implementación de estrategias para solucionar el problema en la planificación de proyectos o guías que ejecutan los servidores públicos para las comunidades.

En Ecuador, Castro (2019) en su estudio denominado “Modelo de gestión para fortalecer las unidades productivas de la economía popular y solidaria en la provincia de Pichincha” indica que la gestión productiva es una de las herramientas que ejecutan los GAD parroquiales para fomentar el capital humano en las organizaciones, sin embargo, la ineficiencia en el asesoramiento técnico y elaboración de proyectos presentan elevados costos, el cual repercute en los productores dedicados a la producción agrícola.

Sin embargo, en el GAD parroquial se evidencia una problemática como es el incumplimiento de los objetivos de los proyectos agrícolas que llevan a cabo los técnicos de la Dirección de Gestión Técnica del GAD. Ante lo expuesto se formula la siguiente interrogante: ¿De qué manera la gestión productiva influye en el contexto de la administración pública del GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana, 2021?.

Con base a esto, se debe aprovechar al máximo las bondades geográficas en dicha parroquia rural, la población puede realizar en las propiedades que posee acciones relativas a sus conocimientos ancestrales, mejorado el conocimiento científico; vinculando el apoyo de a organizaciones gubernamentales y no gubernamentales que brindan ayuda a través de cooperación nacional e internacional.

Esta investigación se justifica desde el punto de vista práctico, porque existe la necesidad de implementar estrategias para mejorar los proyectos productivos en la zona,

de esta forma benefician a los productores para obtener mayores ingresos económicos que ayudarán al crecimiento de la producción agrícola y generación de empleo; es teórico porque aporta al conocimiento sobre la gestión productiva agrícola en el contexto de la administración pública, como un instrumento que rigen el logro de los principios de eficiencia, eficacia y calidad; y finalmente, metodológicamente porque se realizará un análisis sistematizado sobre las variables para solucionar el problema de la investigación.

## **1.1. Objetivos**

### **1.1.1. Objetivo general**

Evaluar la gestión productiva agrícola en el contexto de la administración pública del GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana.

### **1.1.2. Objetivos específicos**

- Diagnosticar el proceso de la gestión productiva agrícola en el GAD Parroquial de La Unión del cantón Santa Ana.
- Identificar los principios de la administración pública en el GAD Parroquial de la Unión del cantón Santa Ana.
- Desarrollar estrategias para mejorar los modelos de gestión en los proyectos productivos agrícola en el GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana.

## **1.2. Objeto de estudio y campo de acción**

### **1.2.1. Objeto de estudio**

Gestión productiva en el GAD Parroquial La Unión del Cantón Santa Ana.

### **1.2.2. Campo de acción**

La administración pública

### **1.3. Preguntas de Investigación**

- ¿Cuál es el proceso de la gestión productiva en el GAD Parroquial de la Unión del cantón Santa Ana?
- ¿Cuáles son los principios de la administración pública en el GAD Parroquial de la Unión del cantón Santa Ana?
- ¿Cuáles son las estrategias para mejorar los modelos de gestión en los proyectos productivos en el GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana?

### **1.4. Alcance de la Investigación**

El alcance de la investigación radica en mejorar los procesos administrativos para obtener mayor productividad en los resultados del GAD Parroquial de la Unión del cantón Santa Ana.

### **1.5. Hipótesis de Investigación**

Una eficiente gestión productiva influye positivamente en el contexto de la administración pública del GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana.

## **2. MARCO REFERENCIAL**

### **2.1 Antecedentes**

Cadena (2022) en su tesis “El presupuesto de inversión pública en el sector agrícola del Departamento La Paz período: 1998-2018” tuvo como propósito la elaboración de gestión de proyectos y presupuesto asignados a la administración productiva que realizan en el campo de la producción. El enfoque de la investigación fue cuantitativa, descriptiva, explicativo y longitudinal. Los resultados de la tesis arrojaron que, el análisis realizado a través de los indicadores económicos, reflejan un incremento en el campo agrícola, pero la ejecución presupuestaria muestra un decremento, por la falta del volumen de producción. El autor llega a la conclusión de que la implementación de proyectos, tiene como fuente de financiamiento a los recursos externos.

Pérez (2021) en su tesis “La gestión administrativa y el desempeño organizacional de las Asociaciones Agrícolas de la Economía Popular y Solidaria del cantón Tulcán, provincia del Carchi” analizó la relación entre la gestión administrativa y el desempeño de las organizaciones agrícolas desde una perspectiva de la Administración Pública. La metodología empleada en esta investigación fue a través de un enfoque cuantitativo, de tipo exploratorio y descriptivo. Los resultados de la tesis destacaron que, la gestión administrativa está relacionada significativamente con el desempeño organizacional, así como también deficiencias en los sistemas de planificación, financiero y TICS que afectaron el desempeño de las asociaciones agrícolas. El autor llegó a la conclusión de elaborar una propuesta como marco de referencia para las nuevas organizaciones en un tiempo y espacio establecido.

Torrado y Sili (2020) en su investigación titulada “Toma de decisiones y gestión productiva en el sector agropecuario del Noroeste de La Pampa (Argentina)”

identificaron, analizaron y elaboraron diversos modelos de toma de decisiones agropecuarios. La metodología utilizada fue a través de una encuesta semiestructurada, para obtener información de los productores dedicados a la actividad agropecuaria y se elaboró un análisis de las variables de la investigación. Los resultados obtenidos arrojaron que, el 80% de los ingresos se obtienen de la actividad agropecuaria ejecutada por los productores y el 20% generan ganancias a través de otras actividades que se realizan en el sector. Los autores llegaron a la conclusión de que los tipos de modelos tradicional e innovador se encuentran en equilibrio en la planificación y procesos que adoptan el administrador público y el productor.

Montesdeoca y otros (2018) en su tesis “Instrumentos de gestión productiva sector minorista agrícola caso: cantón Bolívar, provincia de Manabí” desarrollaron instrumentos que permitieron mejorar la gestión productiva del sector agrícola. En esta investigación se utilizaron los métodos inductivo, deductivo y sintético, así como también técnicas gráficas, documental y estadísticas para poder interpretar los datos. Los resultados obtenidos en esta tesis arrojaron que, ciertos productos cosechados en la zona necesitan de un proceso adecuado para clasificar, identificar y visualizar de manera correcta el proceso de producción, además de la capacitación constante a los productores para determinar responsabilidades en las actividades asignadas. Los autores llegaron a la conclusión de que el sector minorista agrícola para impulsar la gestión productiva necesita de preparación y de ciertos instrumentos que permitan recuperar la inversión y las utilidades.

Alcívar y Hidalgo (2017) en su estudio denominado “Diagnóstico de la gestión productiva agrícola del sector minorista en el cantón Bolívar período 2017” diagnosticaron la gestión productiva del sector agrícola para dar cumplimiento a las

etapas metodológicas de los productores. El enfoque de la investigación fue cuantitativo, mediante la técnica de la entrevista, con un tipo de estudio descriptivo, bibliográfico y de campo. Los resultados de la tesis demostraron que, el 22% de las personas se dedican a a las actividades agrícolas y cuentan con experiencia en la elaboración de proyectos emprendedores. Los autores llegaron a la conclusión que fue importante implementar un plan de acción que impulse el desarrollo del campo agroproductivo, estableciendo alternativas de solución que permitieron potencializar el desempeño agrícola.

## **2.2 Gestión Productiva**

### **2.2.1 Gestión**

La gestión necesita de un trabajo coordinado e integrado donde debe existir intereses comunes y articulados con base al entorno, cumpliendo con los objetivos propuestos, de allí nace la articulación de los recursos de la organización que satisfagan las necesidades de la sociedad (Pérez, 2021).

La gestión también es considera como un conjunto de actividades, desde una perspectiva directo y reducido en la ejecución de las funciones administrativas que hace énfasis a un enfoque teórico y técnico a través de la estructura organizacional (Manrique, 2016).

Saavedra y Delgado (2020) definen a la gestión como una ayuda de trabajo que requiere la planificación en las organización, sumado a esto se logra la satisfacción del personal que labora en ella.

Huergo (2016) manifiesta que la gestión es un diseño de procesos que se llevan a cabo para dar operatividad a las funciones de la empresa y que se encuentra relacionado

con la estrategia, ya que ambos se plantean con un objetivo común como dar cumplimiento a las metas propuestas.

La gestión del GAD de la parroquia La Unión es planificada, organizada y coordinada a través de procesos y estrategias que conforman una estructura en la asignación de funciones y actividades que se llevan a cabo para alcanzar eficazmente los objetivos institucionales.

### **2.2.2 Productividad**

La productividad es una fórmula que mide la capacidad de producción de los bienes y servicios que permite incrementar los resultados con la disponibilidad de los recursos en el sistema actual (Mejía, 2016).

Por otra parte, Herrera (2018) manifiesta que la productividad está relacionada con la eficiencia, efectividad y la eficacia, utilizando los recursos disponibles con la finalidad de medir el grado de cumplimiento de los objetivos organizacionales.

La productividad es el desarrollo de las competencias y ha sido estudiada de diferentes maneras.

Productividad la definen como la relación entre la cantidad de bienes y servicios producidos y la cantidad de recursos utilizados. En la fabricación, la productividad sirve para evaluar el rendimiento de los talleres, las máquinas, los equipos de trabajo y los empleados. (Lorenzo, 2018, pág. 19)

La productividad permite incrementar el nivel de rentabilidad en la organización, a través de la calidad de bienes y servicios diferenciados, optimizando la escasez de los recursos y asignando responsabilidades para la ejecución de funciones (Apaza & Saúne, 2019).



El GAD de la parroquia La Unión cuenta con un departamento de planificación donde se realiza el seguimiento y evaluación de los indicadores y metas para medir la productividad de cada uno de los niveles que conforman la institución con el propósito de medir el grado de eficiencia y eficacia.

### **2.2.3 Definiciones de gestión productiva**

Existen algunas definiciones de la gestión productiva. Alarcón y otros (2020) afirman que la gestión productiva es una alternativa que permite optimizar los recursos, siendo una tendencia de la administración pública, que trasciende los paradigmas a través de estándares de calidad para satisfacer la demanda y el control de una gestión adecuada y tecnológica.

La gestión productiva es un conjunto de operaciones y herramientas que permitirá maximizar las fases de la producción a través del proceso administrativo como la planificación, organización, dirección y control, para mejorar las tareas desarrolladas ejecutadas por personal calificado con lo que cuenta la empresa (Alcívar & Hidalgo , 2017).

Ricaurte (2016) resalta que la gestión productiva es la forma como se organizan y planifican la toma de decisiones y las estrategias, mediante componentes administrativos que facilitarían el análisis de la empresa y el desarrollo sostenible.

En el GAD de la parroquia La Unión, la gestión productiva se lleva a cabo en la Dirección gestión técnica, en donde se elaboran proyectos de articulación y emprendimiento. Los técnicos realizan visitas técnicas a los productores para capacitarlos sobre la producción, inversión, desarrollo sostenible y como generar ingresos para mejorar la calidad de vida de los habitantes con necesidades identificadas.

#### 2.2.4 Proceso de la gestión productiva

EL proceso de la gestión productiva consiste en garantizar que los lineamientos de la organización sean adaptables a las necesidades y cambios para obtener una ventaja competitiva y minimizar los riesgos (Ávila , 2017). A continuación, el autor detalla el proceso:

- **Competitividad:** Es el grado de satisfacción que optimiza la utilización de los recursos para obtener menores costes de producción y potencializar las utilidades.
- **Productividad:** Es un indicador que determina la relación entre la producción y el uso eficiente de los recursos disponibles, el cual conlleva a trabajar responsablemente, para lograr la eficiencia, eficacia y efectividad.
- **Modernización:** Es el proceso de transformación de ciertos elementos como la superación, mejora continua, avances tecnológicos y otros aspectos importantes en la modernización.
- **Calidad Total:** Es un procedimiento administrativo integral y participativo, que involucra a todo el personal, busca la permanencia de la empresa por medio de la satisfacción de las personas, generando beneficios a todo los involucrados en la organización.
- **Trabajo en equipo:** Consiste en un grupo de personas que comparten ideas, se comunican y en conjunto toman decisiones para lograr los objetivos institucionales. Para que se considere trabajo en equipo la organización debe contar con una estructura y funciones definidas.

- **Mejora continua:** La superación y el cambio permite mejorar la productividad de la empresa, fijar las metas y comprometerse con la dirección

El proceso de la gestión productiva en el GAD de la parroquia La Unión cuenta con un proceso de gestión productivo con base a la productividad, mejora continua, trabajo en equipo y calidad total, enmarcados ante instrumentos y marco regulatorio.

### **2.2.5 Agrícola**

Alcívar e Hidalgo (2017) señalan que agricultura “es una actividad de gran importancia estratégica como base fundamental para el desarrollo autosuficiente y de la riqueza de las producciones de la zona” (pág. 18). Los productores utilizan técnicas sostenibles para poder producir la tierra y obtener ingresos propios.

El Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de la Unión Santa Ana (2019) indica que la producción agrícola actual genera pocos ingresos, el cual provoca el desempleo a las comunidades de la parroquia, por lo cual se les obliga a implementar estrategias para mejorar los sistemas de la gestión productiva, cuyo objetivo es obtener consumo.

Para esto el GAD plantea estrategias para incrementar el capital, la tierra y la fuerza de trabajo de manera articulada para minimizar los riesgos, de tal manera que se diversifiquen las fuentes de empleo y dinero.

### **2.2.6 Caracterización del sistema de producción agrícola**

Los sistemas de producción agrícola constituyen un método sistematizado como cultivos, uso de suelo, agricultura, diversidad y demás recursos aprovechables por la comunidad. Claramente se identifica el área territorial de la parroquia La Unión, con una

importante productividad destinada a diferentes actividades como conservación y protección de las reservas naturales, área agrícola de cultivo de ciclo corto, y finalmente agropecuaria. Por otra parte, el uso del suelo, es utilizada para diversas actividades como agrícolas, agropecuarias, pecuarias, entre otras fundamentales para la producción.

**Tabla 1** *Caracterización del sistema de producción agrícola y uso del suelo*

<b>USO</b>	<b>%</b>
Antrópico	5
Agrícola	10
Agropecuario Mixto	5
Pecuario	60
Conservación y Protección	15
Protección y Producción	5
<b>Total</b>	<b>100%</b>

*Fuente:* PDOT parroquia La Unión (2015)

*Elaborado por:* Investigadora

## **2.3 Administración Pública**

### **2.3.1 Teoría de la administración pública**

La teoría de la administración pasó a establecerse como la división del trabajo en la época de Adam Smith, en donde se empezó a eliminar las barreras de las concepciones ideológicas y con la etapa de la revolución industrial el avance del capitalismo, surge la teoría de la administración, que posteriormente dio origen al desarrollo empresarial e industrial.

Las ciencias camerales estaban conformadas por disciplinas como la policía y la política económica, su principal representante fue Juan Enrique Von Justi; El cameralismo fue una corriente económica que hacía referencia a la gestión administrativa de los recursos del Estado, así también era un movimiento político

integrado por funcionarios públicos que se reunían en cámaras para tratar asuntos administrativos, mercantiles y de gobierno, ellos hacían énfasis en que un país podría ser rico al recaudar la mayor cantidad de impuestos. (Pérez, 2021, pág. 26)

Con base a lo anterior, la administración es el resultado de una sociedad donde prevalece el interés común y que se entiende desde el primer momento que se acentúa el pacto entre las sociedades, desde ese momento ya existe la gestión pública. Para Frederick, Taylor y Henri Fayol la evolución de la administración es considerada como un proceso de transformación en el sector público en pleno siglo XXI con impresionantes avances tecnológicos y científicos, que se encuentra inmersos en la competitividad y globalización de las empresas.

### **2.3.2 Definiciones**

La administración pública es una función ejecutada por el Estado, quien es el encargado de dirigir, articular y tomar las decisiones que permitan solucionar los diversos problemas que se presentan en la sociedad, a través de políticas públicas establecidas y las leyes que regulan y rigen para conseguir el bienestar común (Pérez, 2021).

Para, Spinelli (2017) manifiesta que la administración pública apareció primero que la gestión de las empresas privadas, demostrándose en las teorías weberianas y que se desarrollan en la etapa burocrática. El proceso evolutivo que ha tenido la administración pública ha trascendido en diferentes países e incide en la participación política de los poderes del Estado.

En este mismo orden, la administración pública es la ciencia que vincula a la participación ciudadana que representan a una comunidad con base a una planificación

articulada y coordinada donde se elaborarn proyectos y planes con la finalidad de satisfacer las necesidades de la población (Gaspata, 2015).

La Constitución de la República del Ecuador (2008) establece en el Art. 227.- “La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación” (pág. 108). Con base a lo anterior, la finalidad de la administración pública esta enfocada a sastisfacer las necesidades a través de los servicios públicos de manera eficaz y eficiente, de tal manera que se desarrollen los recursos de forma colectiva, dentro de un país o institución

“La gestión pública dentro de los organismos gubernamentales, es uno de los pilares más fundamentales para que dichos entes mantengan una estabilidad entre la inversión de recursos y las necesidades insatisfechas de la ciudadanía” (Rosero, 2019, pág. 22). La evolución de la sociedad inmersa en el Estado, está dado por la administración pública, participación ciudadana y por el bienestar de la colectividad.

La administración pública representa “un papel importante en las organizaciones; teniendo como responsabilidad dirigir acciones, las mismas que contribuyen a que los individuos realicen sus mejores esfuerzos para culminar y cumplir los objetivos propuestos” (Cedeño & Dueñas, 2016, pág. 1). Por ende, cumple con el proceso administrativo que realizan los involucrados de la empresa, haciendo uso de los recursos disponibles para el cumplimiento de los objetivos institucionales.

En el GAD de la parroquia La Unión, el fortalecimiento de la administración pública está definida por la democracia y la construcción de la participación ciudadana, gestión y gobernanza en los diferentes entornos locales, es decir que la gestión en la parroquia cumple un rol protagónico en la planificación. “Esta unidad territorial es la

forma de administración, que desempeña el espacio adecuado para lograr una gestión efectiva (Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquia La Unión, 2015, pág. 1).

Los GAD's se crean con la finalidad de alcanzar de manera efectiva, eficiente y eficaz una administración pública, a través del ejercicio de sus competencias, en los diferentes niveles de Gobierno. Los GAD's tratan de incrementar la capacidad operativa del Estado y de las instituciones del sector público que contribuyan al mejoramiento de la productividad, mediante autonomía política, administrativa y financiera.

### **2.3.3 Enfoques de la administración pública**

Según (Pérez, 2021) la administración pública se sustenta en los siguientes enfoques:

- **Enfoque organizativo:** Se centra en la estructura de la organización, señalando que es una asociación de personas y recursos relacionados entre sí, es decir es holístico, cumpliendo con una administración eficiente y eficaz, enmarcados en el logro de los objetivos.
- **Enfoque jurídico:** Corresponde al cumplimiento de las leyes y normas enmarcados en la Constitución.
- **Enfoque Neo-Institucional:** Los GAD's se rigen por normas y procedimientos que establecen el accionar de los funcionarios y la toma de decisiones.

El GAD de la parroquia La Unión posee una estructura funcional, leyes, normas, procesos, lineamientos internos que se aplican en la institución; la visión, misión y objetivos de las direcciones administrativas en conformidad con la implementación de proyectos, programas y procedimientos, en la búsqueda de las instancias con mira al avance de ideas de proyectos con acciones compartidas.

### **2.3.4 Principios de la administración pública**

En el artículo 238 de la Constitución de la República del Ecuador (2008) establece que, “Los gobiernos autónomos descentralizados de las regiones, distritos metropolitanos, provincias y cantones tendrán facultades legislativas en el ámbito de sus competencias y jurisdicciones territoriales. Las juntas parroquiales rurales tendrán facultades reglamentarias” (pág. 11).

**Tabla 2** *Principios por los cuales se rigen los gobiernos autónomos descentralizados*

<b>Números</b>	<b>Principios</b>
1	Participación ciudadana
2	Integración
3	Equidad interterritorial
4	Subsidiariedad
5	Solidaridad

**Fuente:** Artículo 238 de la CRE

**Elaborado por:** Investigadora

### **2.3.5 Gestión productiva y administración pública**

Administrar es la capacidad que tiene una organización para obtener resultados óptimos, con base a los principios que rige la ley; en la búsqueda del logro de las metas y objetivos, en este contexto la demanda requiere de un largo estudio de capacidad productiva y geográfica en las comunidades con antecedentes productivos, que requieren



los esfuerzos de diversidad de intereses y dirigidos hacia la creación de fuentes de trabajo y generación de ingresos. La administración es una ciencia relativamente nueva, Burgos (2015) manifiesta que el hombre, desde sus inicios, se esforzó por sobrevivir y buscar mecanismos para lograr algo que no podía ejecutar; con el pasar del tiempo, esto se denominó proceso administrativo que trasciende el ámbito económico, tecnológico, científico.

#### **2.4 Base legal**

En el Art. 227.- “La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad, jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación” (Constitución de la República del Ecuador, 2008, pág. 108).

La Constitución de la República del Ecuador (2008) en el artículo 310 establece que:

El sector financiero público tendrá como finalidad la prestación sustentable, eficiente, accesible y equitativa de servicios financieros. El crédito que otorgue se orientará de manera preferente a incrementar la productividad y competitividad de los sectores productivos que permitan alcanzar los objetivos del Plan de Desarrollo y de los grupos menos favorecidos, a fin de impulsar su inclusión activa en la economía. (pág. 132)

En el Art. 319.- “Se reconocen diversas formas de organización de la producción en la economía, entre otras las comunitarias, cooperativas, empresariales públicas o privadas, asociativas, familiares, domésticas, autónomas y mixtas” (Constitución de la República del Ecuador, 2008, pág. 148)

En el Art. 8 de la Código Orgánico Organización Territorial Autonomía Descentralización (2010) Facultad normativa de los gobiernos parroquiales rurales:

En sus respectivas circunscripciones territoriales y en el ámbito de sus competencias y de las que les fueren delegadas, los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales tienen capacidad para dictar acuerdos y resoluciones, así- como normas reglamentarias de carácter administrativo, que no podrán contravenir las disposiciones constitucionales, legales ni la normativa dictada por los consejos regionales, consejos provinciales, concejos metropolitanos y concejos municipales. (pág. 8)

Art. 63.- Naturaleza jurídica. – “Los gobiernos autónomos descentralizados parroquiales rurales son personas jurídicas de derecho público, con autonomía política, administrativa y financiera. Estarán integrados por los órganos previstos en este Código para el ejercicio de las competencias que les corresponden” (Código Orgánico Organización Territorial Autonomía Descentralización, 2010, pág. 32)

Art. 64.- Funciones. - a) “Promover el desarrollo sustentable de su circunscripción territorial parroquial para garantizar la realización del buen vivir a través de la implementación de políticas públicas parroquiales, en el marco de sus competencias constitucionales y legales” (Código Orgánico Organización Territorial Autonomía Descentralización, 2010, pág. 32)

### 3. MATERIALES Y MÉTODOS

#### 3.1 Enfoque

El enfoque que se utilizó en esta investigación es particularmente cuantitativo, para Sánchez (2019) este enfoque pretende, medir los fenómenos a través del uso de técnicas estadísticas para recopilar y tabular los datos, fundamentando las conclusiones en la utilización de la métrica y la cuantificación de datos. Es por esto, que se empleó este enfoque para medir las variables existente en este estudio que se articulan entre la gestión productiva agrícola y la administración pública, además permitió efectuar la medición numérica a través del instrumento de la entrevista.

#### 3.2 Contexto de la Investigación

El GAD Parroquial La Unión se encuentra ubicado en el cantón Santa Ana, en la Casa Comunal de la Parroquia La Unión, Calle Ángel Arteaga Cañarte. Para la elaboración de las encuestas se obtuvieron los permisos y accesos correspondientes por parte del Presidente del GAD (Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de La Unión, 2015):

**Tabla 3** Datos del GAD Parroquial Rural La Unión

---

Fecha de creación de la parroquia	7 de diciembre de 1883
Población aproximada	6.712 habitantes
Extensión	256,00 k2
Límites	<b>Norte.</b> Parroquia Honorato Vásquez del Cantón Santa Ana. <b>Sur.</b> Cantón Olmedo. <b>Este.</b> Parroquia San Pablo de Pueblo Nuevo del Cantón Santa Ana. <b>Oeste.</b> Parroquia Ayacucho y Santa Ana del cantón Santa Ana.
Rango altitudinal	Su altitud promedio es de 300 m.s.n.m. y su zona alta más elevada alcanza una altura de 430 m.s.n.m

---

**Fuente:** PDOT La Unión

**Elaborado por:** Investigadora

### 3.3 Población y Muestra

#### 3.3.1 Población

“La población de estudio es un conjunto de casos, definido, limitado y accesible, que formará el referente para la elección de la muestra que cumple con una serie de criterios predeterminados” (Arias y otros, 2016, pág. 201). La población corresponde al personal que labora en la Dirección gestión técnica del GAD Parroquial La Unión, constituida por 40 empleados como: ingenieros agrónomos, comerciales, economistas, técnicos, técnicos en proyectos.

#### 3.3.2 Muestra

“Este número se conoce como tamaño de muestra, que se estima o calcula mediante fórmulas matemáticas o paquetes estadísticos” (Arias y otros, 2016, pág. 201). Para el listado de verificación: se tomó como muestra a todos los 40 empleados que conforman la Dirección gestión técnica del GAD Parroquial La Unión, distribuida de la siguiente manera:

**Tabla 4** *Personal Dirección gestión técnica*

<b>PROFESIÓN</b>	<b>CANTIDAD</b>
Ingenieros Agrónomos	10
Ingenieros Comerciales	5
Economistas	3
Técnicos	15
Técnicos en proyectos	6
Especialista en proyectos	1
<b>TOTAL</b>	<b>40</b>

**Fuente:** Dirección gestión técnica del GAD La Unión

**Elaborado por:** Investigadora

Se seleccionó esta muestra porque en la Dirección gestión técnica, el personal se encarga de elaborar proyectos de inversión y emprendimiento, a través de un planificación organizada y coordinada, que requiere mucho esfuerzo y trabajo, con base a las necesidades identificadas en el sector. Por otra parte, los técnicos realizan visitas a los productores agrícolas para capacitarlos a través de talleres que fortalezcan los conocimientos en diferentes temas agrícolas, contabilidad, producción, entre otros.

Es por esto que, la administración del GAD dispone de un grupo de profesionales que impulsan proyectos definidos y concretos que beneficien a la colectividad de la parroquia, para lo cual es importante la implementación de modelos que mejoren la productividad y el desarrollo sostenible.

### **3.4 Diseño de la investigación**

#### **3.4.1 Tipo de investigación**

La investigación utilizó un tipo de investigación descriptivo, “un estudio descriptivo es aquel que pertenece a la investigación cuantitativa y que presenta una sola variable de estudio denominada variable de interés” (Ochoa & Yurela, 2020, pág. 5). Se utilizó este tipo de investigación porque se determinaron ciertos aspectos de las variables, donde se describen la gestión productiva en el contexto de la administración pública del GAD de la parroquia La Unión.

De tal manera que, permitió obtener información confiable y precisa sobre las variables, cuyo propósito fue indagar el problema evidenciado en este estudio para de esta forma tener una visión amplia de las actividades, capacidades, eficacia de los profesionales que ejecutan proyectos productivos.

### 3.4.2 Métodos

En la investigación se aplicaron varios métodos que sirvieron para realizar el análisis crítico de realidad que existe en el GAD Parroquial la Unión en la gestión de los procesos de los proyectos de productividad que deben llevarse a cabo en el sector, tenemos los siguientes métodos utilizados:

- **Método histórico-lógico.** Utilizado debido a la correlación que existe entre gestión productiva administración pública en el GAD parroquial, específicamente en áreas aun no explotadas por los técnicos que lo conforman.
- **Método deductivo y descriptivo:** Se hizo uso de este método para ampliar el conocimiento de la manera que desarrollen su trabajo, notándose la falta de trabajo en el área productiva, así como de acciones coordinadas entre los técnicos del GAD parroquial y el sector productivo.
- **Método bibliográfico:** Apoyado en este método se fundamentó el enfoque teórico objeto del estudio, porque se llevó a efecto una revisión bibliográfica de repositorios nacionales e internacionales virtuales relacionado con las variables objeto de estudio.
- **Método Estadístico:** Porque se utilizó gráficos y tablas estadísticas para analizar e interpretar los resultados de la investigación.

### 3.4.3 Técnicas

- **Encuesta:** La técnica de la encuesta es un instrumento de indagación, que se aplica a un conjunto de individuos, con la finalidad de conocer las opiniones o

criterios de manera rápida y eficaz (Feria y otros, 2020). La técnica aplicada fue la encuesta, misma que permitió la recopilación de información al personal de la Dirección gestión técnica, en número de 40. Se procedió a efectuar un cuestionario con 10 preguntas estructuradas para que sean respondidas por la población objeto de estudio, debido que ellos poseen conocimientos sobre la temática.

### **3.5 Procedimiento de la investigación**

Se establecieron los fundamentos teóricos y/o bibliográficas de las variables de estudio para sustentar los instrumentos de recolección de datos. En el caso de la gestión productiva, se escogió su conceptualización para diagnosticar el proceso productivo del GAD (productividad, mejora continua, trabajo en equipo, entre otros), y por ser un trabajo interno se elaboró una encuesta donde se determinó el grado de conocimiento sobre la gestión productiva. En relación a la administración pública, se identificaron los principios que rigen lo antes mencionado, con la finalidad conocer si el personal tiene conocimiento de dichos principios y si son aplicados. El análisis y discusión de resultados permitieron confrontar los resultados obtenidos en la investigación, para posteriormente elaborar estrategias para mejorar los modelos de gestión en los proyectos productivos en el GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana.

### **3.6 Recopilación del proceso de la recolección de datos**

Luego de haberse recolectado la información a través de la encuesta se procedió a tabular y graficar los datos, de esa manera se tienen análisis cuantitativos de entendimiento didáctico adecuado, idóneo, de fácil explicación.

#### **3.6.1 Materiales**

Se necesitó de recursos humanos y materiales, que fueron esenciales para el desarrollo de este estudio.

#### 4. RESULTADOS

En esta sección se presenta la encuesta estructurada que estuvo dirigida al personal de la Dirección gestión técnica.

1. ¿Qué tipo de iniciativas lleva adelante en torno a la gestión productiva en el GAD Parroquial La Unión?

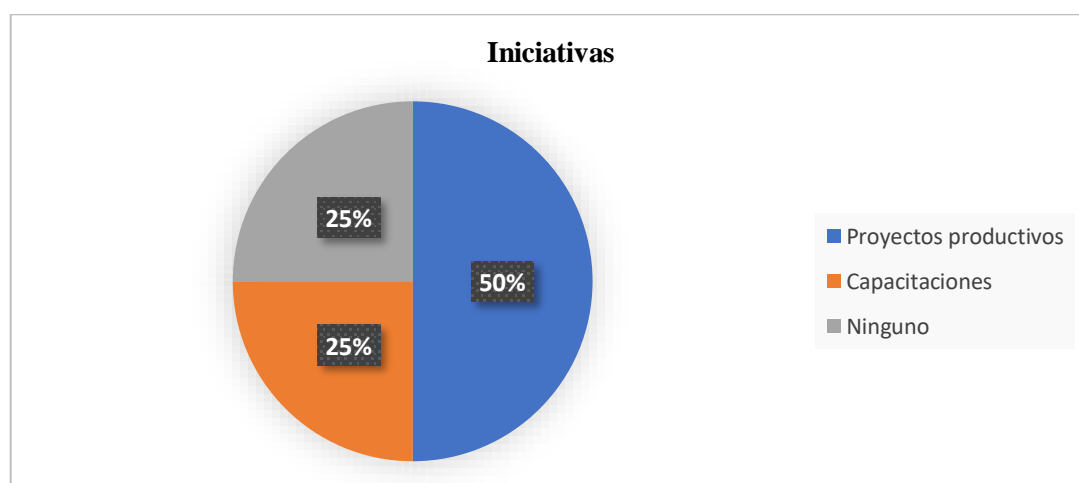
**Tabla 5** *Iniciativas*

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>%</b>
Proyectos productivos	20	50%
Capacitaciones	10	25%
Ninguno	10	25%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

**Figura 1** *Iniciativas*



**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

De los resultados obtenidos se observa que el 50% manifiestan que se ejecutan proyectos productivos, el 25% señala que capacitaciones y el otro 25% manifiestan que ninguna iniciativa. Los resultados denotan que las iniciativas que se emplean en la gestión productiva del GAD son los proyectos productivos que ejecutan el personal de la Dirección Gestión Técnica y que son aplicados a los productores de la zona.



2. ¿Se ejecutan proyectos en el GAD Parroquial La Unión?

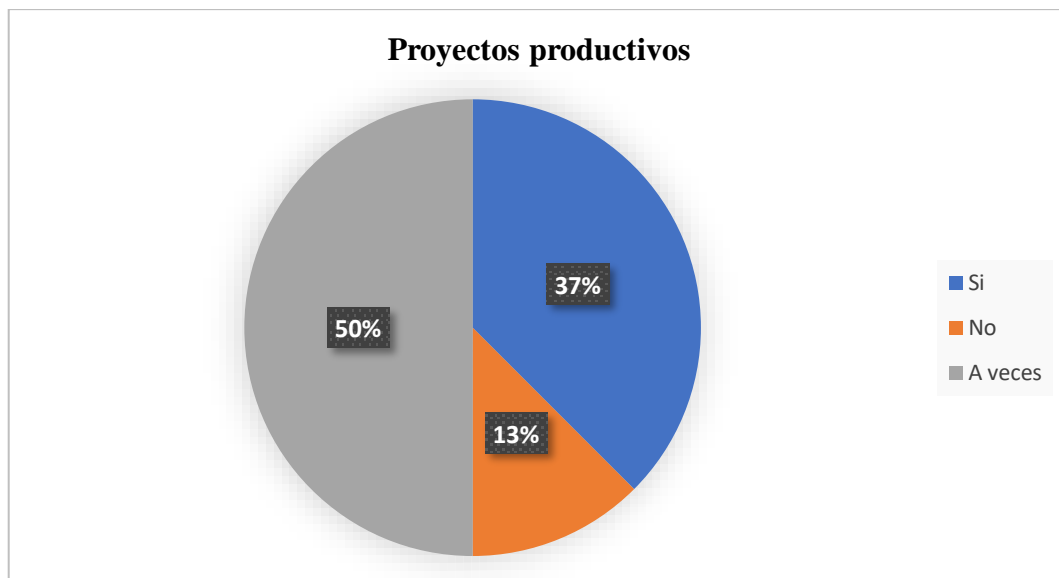
**Tabla 6** Proyecto productivos

Alternativa	Frecuencia	%
Si	15	38%
No	5	13%
A veces	20	50%
<b>Total</b>	40	100%

*Fuente:* Encuesta

*Elaborado por:* Investigadora

**Figura 2** Proyectos productivos



*Fuente:* Encuesta

*Elaborado por:* Investigadora

De la encuesta se observa que, el 50% indican que a veces se ejecutan proyectos productivos, mientras que el 38% señalan que sí y el 13% indican que no se elaboran. Con base a los resultados, la muestra considera que a veces en el GAD Parroquial La Unión se elaboran proyectos productivos, factor que debe ser analizado, evaluado y mejorado para sean implementados en el sector agrícola.

3. ¿Conoce usted las fortalezas y debilidades productivas de los productores de la parroquia la Unión?

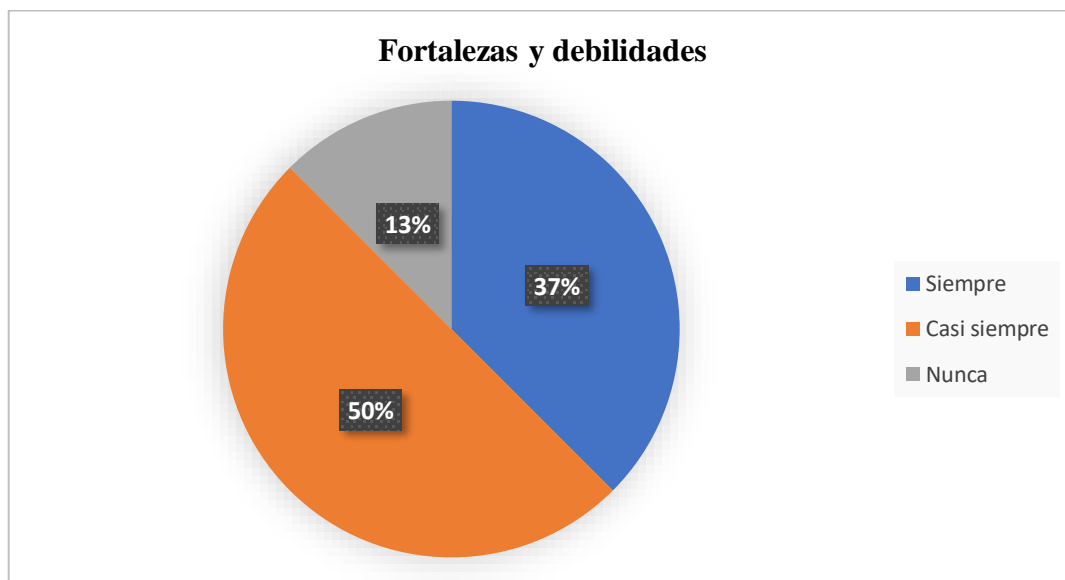
**Tabla 7** Fortalezas y debilidades

Alternativa	Frecuencia	%
Siempre	15	38%
Casi siempre	20	50%
Nunca	5	13%
<b>Total</b>	40	100%

**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

**Figura 3** Fortalezas y debilidades



**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

Se puede observar que el 50% casi siempre conocen las debilidades y fortalezas productivas de los productores de la parroquia La Unión, el 38% responden que siempre y el 13% manifiestan que nunca. Un poco más de la media de la muestra dicen que si tienen conocimientos de las debilidades y fortalezas de los productores agrícolas, este factor es importante porque así se conoce cuáles son las necesidades de las familias productoras.

4. ¿Cree usted que se atienden los requerimientos del sector productivo de la parroquia La Unión?

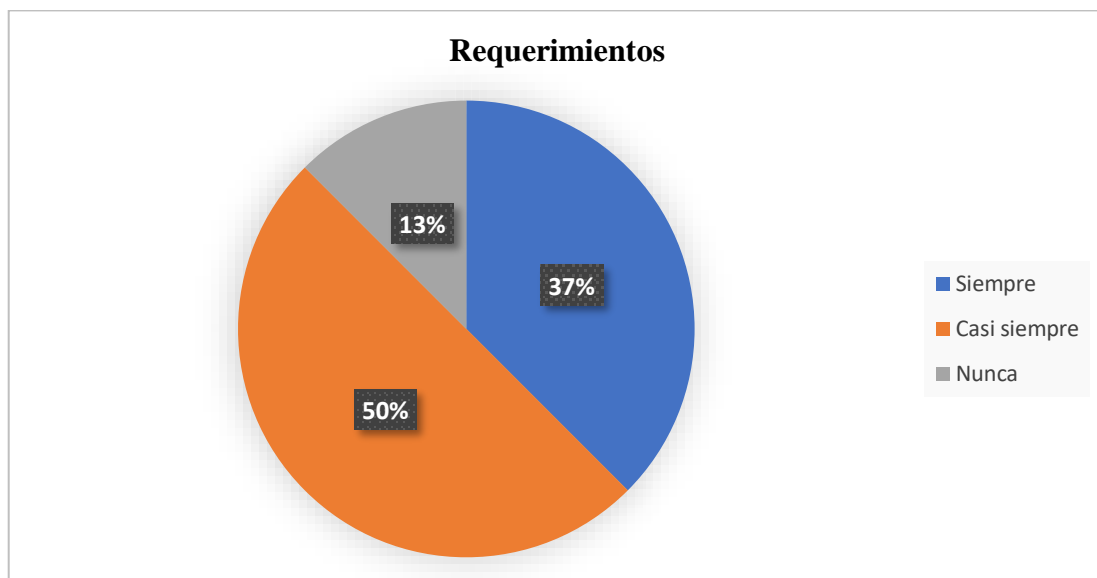
**Tabla 8** *Requerimientos*

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>%</b>
Siempre	15	38%
Casi siempre	20	50%
Nunca	5	13%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

**Figura 4** *Requerimientos*



**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

Se observa que el 50% de los encuestados manifiestan que casi siempre se atienden los requerimientos de los productores, el 38% señalan que sí y el 13% nunca. Los resultados que la muestra reflejan, son propicios para atender las necesidades de los productores, con la finalidad de elevar el nivel de satisfacción a través de proyectos que generan ingresos y mejoran la calidad de vida.

5. ¿Conoce usted cual es el proceso de la gestión productiva en el GAD Parroquial de la Unión?

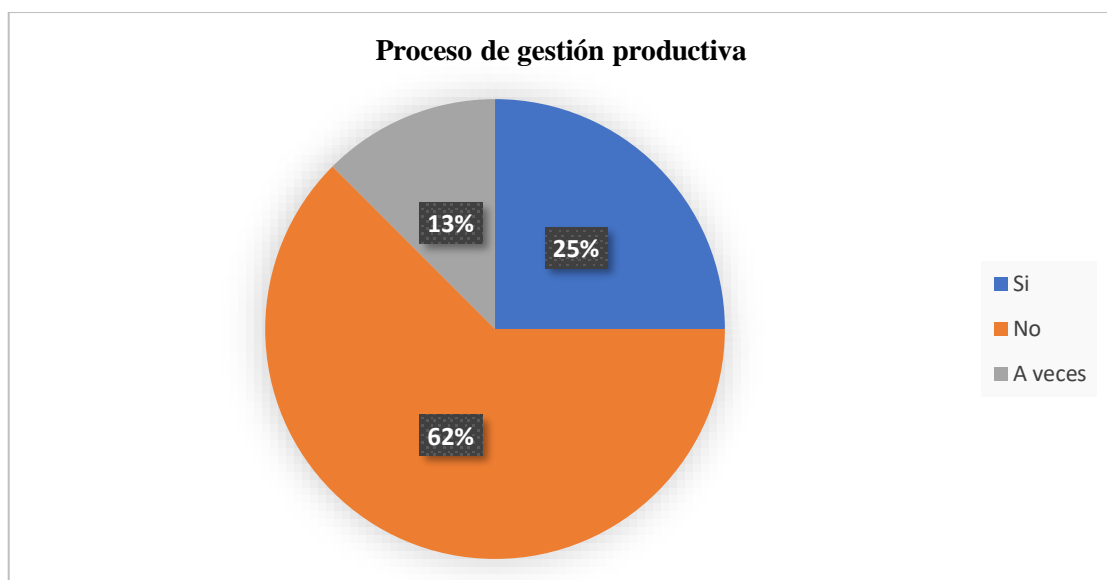
**Tabla 9** *Proceso de gestión productiva*

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>%</b>
Si	10	25%
No	25	63%
A veces	5	13%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

**Figura 5** *Proceso de gestión productiva*



**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

De los resultados obtenidos se puede observar que el 63% manifiestan que no conocen el proceso de gestión productiva, el 25% responden que sí tienen conocimiento, mientras que el 13% a veces. La muestra considera que el personal de la Dirección gestión técnica no posee conocimientos del proceso de la gestión productiva que garantice los lineamientos de la organización y que sean adaptables a las necesidades y cambios para obtener una ventaja competitiva.

6. ¿Cuál de estos elementos identifican el proceso de la gestión productiva?

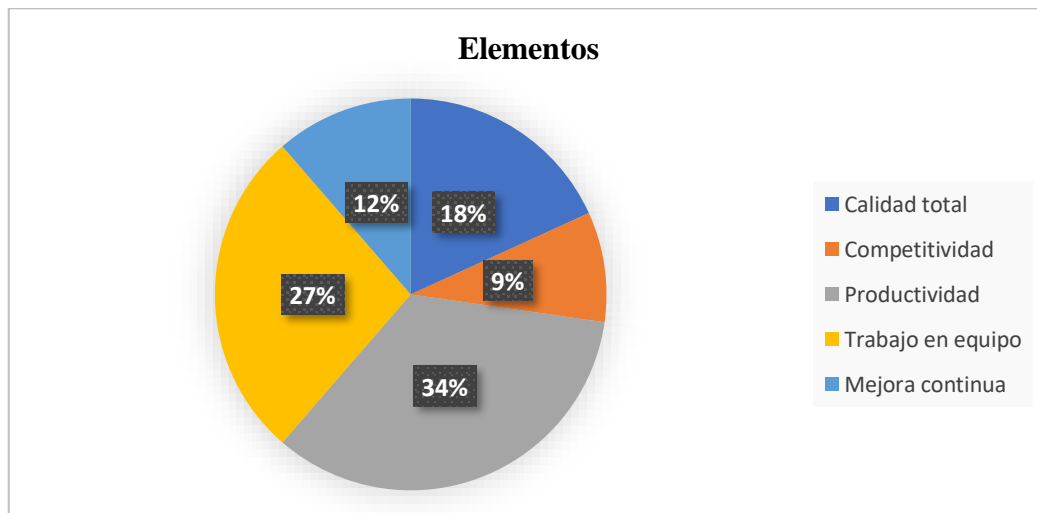
**Tabla 10** Elementos

Alternativa	Frecuencia	%
Calidad total	8	21%
Competitividad	4	10%
Productividad	15	38%
Trabajo en equipo	12	31%
Mejora continua	5	13%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

**Figura 6** Elementos



**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

De los resultados obtenidos se observa que el 38% considera que el elemento que identifica a la gestión productiva es la productividad, el 31% señala que el trabajo en equipo, el 21% indican que la calidad total, el 13% responden que la mejorar continua y el 10% competitividad. Uno de los elementos más importantes del proceso productivo es la productividad que se define como un indicador que determina la relación entre la producción y el uso eficiente de los recursos disponibles (Ávila , 2017).

7. ¿Conoce usted cuáles son los principios que rigen la administración pública?

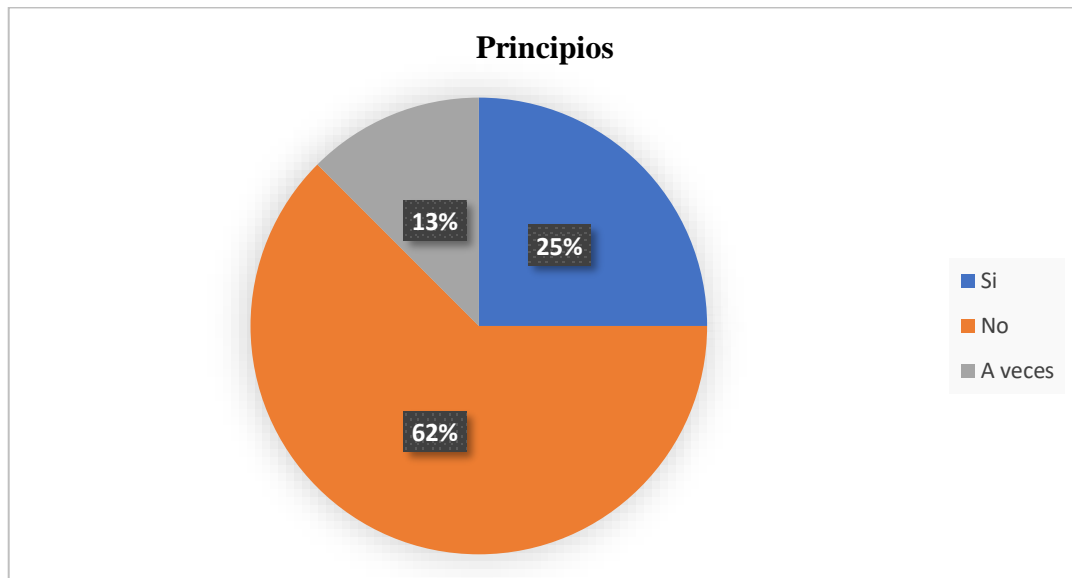
**Tabla 11** Principios

Alternativa	Frecuencia	%
Si	10	25%
No	25	63%
A veces	5	13%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

*Fuente:* Encuesta

*Elaborado por:* Investigadora

**Figura 7** Principios



*Fuente:* Encuesta

*Elaborado por:* Investigadora

De la encuesta se observa que el 63% no conocen cuales son los principios que rigen la administración pública, el 25% responden que sí y el 13% a veces. Según los resultados, la muestra considera que el personal de la Dirección técnica no posee suficientes conocimientos de los principios de la administración pública, este factor debe ser analizado, evaluado y sobre todo requiere de una capacitación para conocer temas de asuntos públicos.

8. ¿Cuáles de estos principios cree usted que se deben aplicar en el GAD Parroquial La Unión?

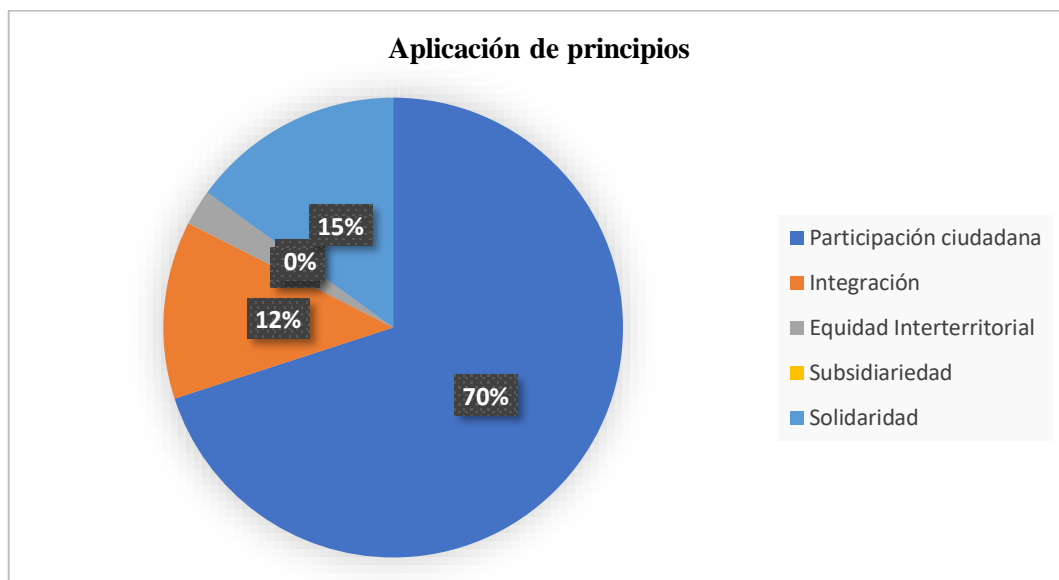
**Tabla 12** *Aplicación de principios*

<b>Alternativa</b>	<b>Frecuencia</b>	<b>%</b>
Participación ciudadana	28	70%
Integración	5	13%
Equidad Interterritorial	1	3%
Subsidiariedad	0	0%
Solidaridad	6	15%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

**Figura 8** *Aplicación de principios*



**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

De los resultados obtenidos se puede observar que el 70% de los encuestados señalan que uno de los principios es la participación ciudadana, el 15% la solidaridad, el 13% la integración y el 3% la equidad. Este resultado se contrasta con Rivas (2017) señala que la participación ciudadana es un derecho democrático, representativa, directa y comunitaria.

9. ¿Cree usted que es importante desarrollar estrategias para mejorar los modelos en los proyectos productivos que ejecuta el GAD Parroquial La Unión?

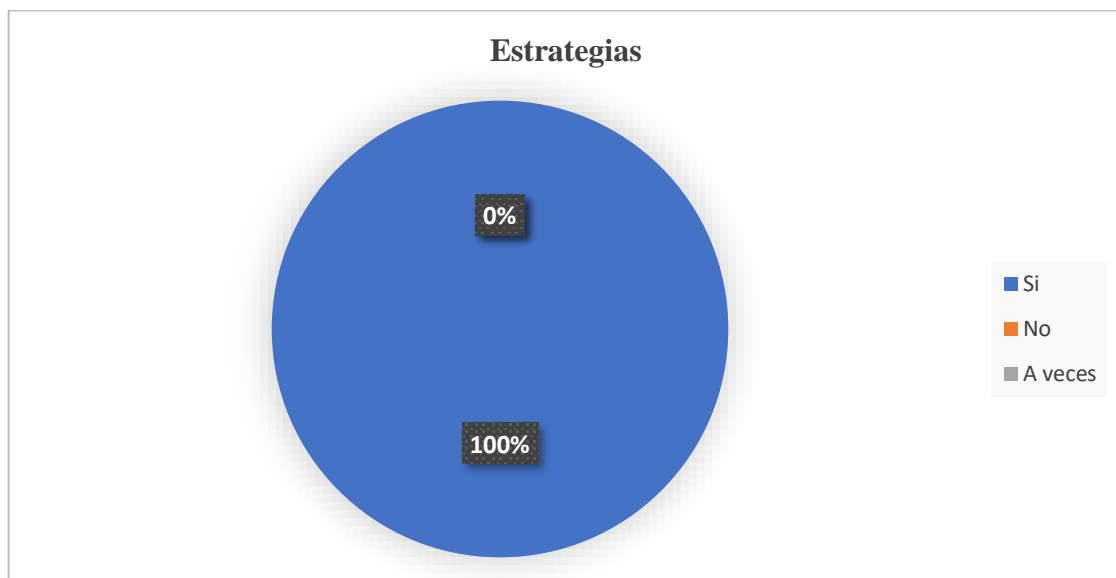
**Tabla 13 Estrategias**

Alternativa	Frecuencia	%
Si	40	100%
No	0	0%
A veces	0	0%
<b>Total</b>	40	100%

**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

**Figura 9 Estrategias**



**Fuente:** Encuesta

**Elaborado por:** Investigadora

Se observa que el 100% de los encuestados manifiestan que si es importante desarrollar estrategias para mejorar los modelos de los proyectos productivos en el GAD La Unión. Este resultado es un factor determinante de identificar el desarrollo de estrategias que permitan mejorar la ejecución de proyectos. Para Ontaneda (2015) considera que las estrategias orientan las acciones de las organizaciones para obtener una ventaja competitiva.



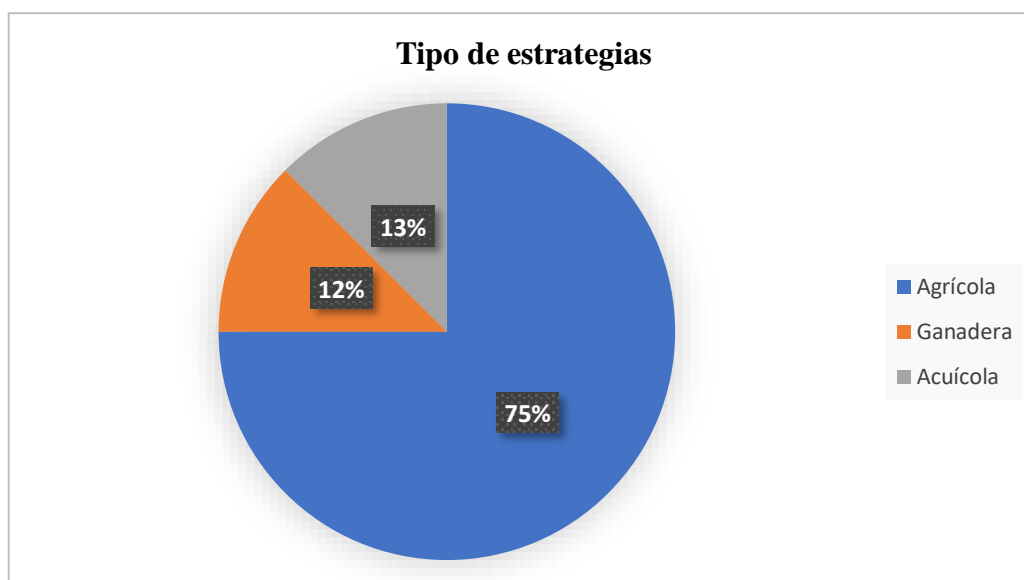
10. ¿Qué tipos de estrategias considera usted que se debe implementar?

**Tabla 14** Tipo de estrategias

Alternativa	Frecuencia	%
Agrícola	30	75%
Ganadera	5	13%
Acuícola	5	13%
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>100%</b>

*Fuente:* Encuesta

*Elaborado por:* Investigadora



*Fuente:* Encuesta

*Elaborado por:* Investigadora

De los resultados obtenidos se muestra que el 75% de los encuestados responden que se debe implementar estrategias agrícolas, el 13% indican que ganadera y el 13% acuícola. Los proyectos de producción agrícola constituyen un método sistematizado como cultivos, uso de suelo, agricultura, diversidad y demás recursos aprovechables por la comunidad.

- **Análisis de los resultados de la encuesta**

**Objetivo 1. Diagnosticar el proceso de la gestión productiva agrícola en el GAD Parroquial de La Unión del cantón Santa Ana.**

A través de la encuesta, se pudo diagnosticar que las iniciativas que se realizan en la dirección son los proyectos productivos, manifestando que se han elaborado 10 proyectos, de cuales 6 se han cumplido y 4 aún están en proceso de implementación. Con base a esto, indicaron también que en un 70% se ha podido cumplir con los objetivos de la dirección, en relación a lo antes mencionado.

**Objetivo 2. Identificar el cumplimiento de los principios de la administración pública en el GAD Parroquial de la Unión del cantón Santa Ana.**

Mediante el levantamiento de la información se pudo identificar que los principios como: participación ciudadana, la integración, equidad interterritorial, subsidiariedad y la solidaridad, no se cumplen dentro de la Dirección de Gestión Técnica, esto se pudo demostrar en la encuesta realizada al personal, donde el 63%% indicaron que no se cumplen y no poseen conocimientos sobre los principios que rigen la administración pública.

**Objetivo 3. Desarrollar estrategias para mejorar los modelos de gestión en los proyectos productivos agrícola en el GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana.**

Se pudo observar a través de los resultados obtenidos en la encuesta, la necesidad de desarrollar una propuesta denominada: Estrategias para mejorar los procesos administrativos en el área de sectores productivos de la parroquia la unión del cantón

Santa Ana, dicha propuesta será planificada después de la ejecución del proyecto y será socializada a los miembros de la Dirección de Gestión Técnica.

## 5. DISCUSIÓN

Después de haber obtenido los resultados de la investigación, se presentan los hallazgos más importantes:

De la muestra obtenida se observa que, el 50% del personal encuestado indican que a veces se ejecutan proyectos productivos. Este resultado se contrasta con Alcívar y Hidalgo (2017) manifiestan que los proyectos permiten fomentar las actividades agrícolas, aportando cambios y transformación a la matriz productiva y el buen vivir.

El 50% de la muestra casi siempre conocen las debilidades y fortalezas productivas de los productores de la parroquia. Cedeño y Dueñas (2016) concluyen indicando que los servidores deben implementar instrumentos para optimizar y fortalecer el tiempo ante los requerimientos de los productores, ya que son los encargados de brindar seguridad alimentaria.

De la muestra obtenida del 63% no conocen el proceso de la gestión productiva. Alcívar y Hidalgo (2017) concluyen indicando que los técnicos deben conocer todo el proceso a través de técnicas y métodos que permitan el desarrollo de las actividades agrícolas para dinamizar el sector económico, social, productivo y ambiental.

Casi el 70% señalan que uno de los principios de la administración pública es la participación ciudadana. Este hallazgo se contrasta con Constitución de la República del Ecuador (2008) establece en el Art.-277 “La administración pública constituye un servicio a la colectividad que se rige por los principios de eficacia, eficiencia, calidad,

jerarquía, desconcentración, descentralización, coordinación, participación, planificación, transparencia y evaluación” (pág. 79).

## **6. PROPUESTA**

### **ESTRATEGIAS PARA MEJORAR LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS EN EL ÁREA DE SECTORES PRODUCTIVOS DE LA PARROQUIA LA UNIÓN DEL CANTÓN SANTA ANA.**

En este capítulo se elaboran las estrategias para implementar la participación activa de los miembros de la comunidad donde se propone el desarrollo del proyecto que permitirá la aplicación del modelo de gestión, ello hará posible aumentar las posibilidades de éxito, las personas que formarán parte del mismo tendrán un rol activo en todas las etapas en el sector agrícola. Al delegar a cada una de las personas acciones específicas se logrará el crecimiento del emprendimiento propendiendo de esa manera la eficiencia de los procesos requeridos.

#### **6.1 Introducción**

La gestión pública administrativa incrementa la producción agrícola de la parroquia La Unión, usando estrategias que paso a paso aportan con un ordenado proceso de proyección iniciando, planificando, ejecutando, siguiendo, controlando la producción agrícola para generar productos alimenticios con soberanía alimentaria y una adecuada comercialización que beneficie al productor y consumidor.

La parroquia presenta un suelo que es aprovechado para la siembra, y otras variedades alimenticias que se cosechan en el sector.

La parroquia La Unión tiene un suelo apropiado para el cultivo agrícolas, y otros tipos de cultivos esto por la riqueza del suelo, calidad del agua, entre otros factores favorables para la producción. Posee diversidad de recursos naturales los cuales permiten la potencialidad para brindar servicios ambientales en muchas áreas, esto vuelve posible los cultivos de diversas especies vegetales.

## **6.2 Objetivos**

### **6.2.1 Objetivo general:**

Formar un plan de instrucción a productores agrícolas de la parroquia La Unión del Cantón Santa Ana.

### **6.3 Estrategias específicas:**

Se escogerán las estrategias específicas partiendo de las líneas de acción, definiendo los objetivos y las acciones.

#### **6.3.1 Evaluación de la estrategia:**

- **Estrategia**

La estrategia expuesta confecciona el camino necesario para realizar en la práctica el modelo de gestión administrativa de la óptima producción agrícola en la parroquia La Unión.

- **Modelo de estrategia.**

Estrategia que gestione la mejora administrativa y productiva en proyectos agrícolas de la parroquia La Unión.

- **Objetivo general de la estrategia**

Establecer un proyecto de producción agrícola en la parroquia La Unión.

- **Alcance**

Es adaptable al proceso de mejoramiento de la gestión administrativa y productiva del GAD parroquial La Unión.

- **Formulación de metas:**

- Inclusión del total de productores a las capacitaciones para hacer proyectos productivos agrícolas.
- Fomentar la producción agrícola.
- Formar al total de productores en las prácticas orgánicas de producción para generar alimentos de forma que exista soberanía alimentaria y respeto al entorno, logrando poco impacto ambiental.
- Elaborar un manual de procedimientos administrativos y productivos agrícolas de la parroquia La Unión.
- Elaborar una estrategia de articulación de articulación e integración con los profesionales del GAD La Unión.

- **Formulación de objetivos específicos**

- Socializar con la comunidad de la parroquia La Unión la proyección de un modelo de producción agrícola.
- Fomentar la producción orgánica en los proyectos agrícolas.

- Facultar al talento humano en los pasos a seguir para producir de forma orgánica impactando lo menos posible al entorno con la ejecución de proyectos agrícolas.
- Confeccionar un manual de procedimientos agrícolas en la parroquia La Unión.
- **Acciones estratégicas específicas**

**Tabla 15 Estrategias para mejorar la producción agrícola**

<b>Estrategia 1.</b>						
<b>Meta:</b> Inclusión de productores al 100% en la socialización del modelo de gestión y capacitaciones para realizar proyectos productivos y ejecutarlos en el área agrícola.						
<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Estrategia</b>	<b>Acciones</b>	<b>Responsables</b>	<b>Recursos</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Presupuesto referencial</b>
Socializar con la comunidad de la parroquia La Unión la proyección de un modelo de producción agrícola.	Reuniones	Reuniones en las áreas rurales y urbanas para dar a conocer los nuevos proyectos de producción agrícola.	Autoridad del GAD  Director	Computadoras Servicio de internet Mesas Sillas Hojas Esferos	3 meses, una vez al mes.	\$300,00
<b>Estrategia 2.</b>						
<b>Meta:</b> Fomentar la producción agrícola orgánica entre los pobladores.						
<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Estrategia</b>	<b>Acciones</b>	<b>Responsables</b>	<b>Recursos</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Presupuesto referencia</b>
Fomentar la producción orgánica a través los proyectos agrícolas.	Adiestramiento	Reuniones en campo sobre la forma de producir orgánico.	Director Digitadores Facilitador	Folleto con explicación de procesos productivos	1 meses	\$300,00
<b>Estrategia 3.</b>						
<b>Meta:</b> Capacitar a los productores en las prácticas agrícolas de forma orgánicas.						
<b>Objetivos Específicos</b>	<b>Estrategia</b>	<b>Acciones</b>	<b>Responsables</b>	<b>Recursos</b>	<b>Tiempo</b>	<b>Presupuesto referencial</b>
Facultar al talento humano en los pasos a seguir para producir de forma orgánica impactando lo menos posible al	Ilustración	Seminario sobre cuidados de la naturaleza  Charlas sobre la forma de confeccionar insumos para la	Facilitador Director	Proyector Sillas, mesas, Papelógrafos, folletos, bolígrafos	3 meses	\$1500,00

entorno con la ejecución de proyectos agrícolas.		producción agrícola con recursos propios de la finca.		Materiales orgánicos para producir alimentos agrícolas.		
--	--	---	--	---	--	--

#### Estrategia 4.

Meta: Hacer un manual de procedimientos

Objetivos Específicos	Estrategia	Acciones	Responsables	Recursos	Tiempo	Presupuesto referencial
Confeccionar un manual de procedimientos agrícola en la parroquia La Unión.	Construcción	Socializar la idea de la construcción de un manual. Reuniones para ir organizando el manual	Director Talento humano de la Dirección	Computadoras Servicio de internet Mesas Sillas Hojas Esferos Leyes	1 mes	\$800,00

#### Estrategia 5.

Meta: Articulación e integración con los profesionales del GAD

Objetivos Específicos	Estrategias	Acciones	Responsables	Recursos	Tiempo	Presupuesto referencial
Incrementar las potencialidades locales en la ejecución de proyectos agrícolas.	Articulación e integración	Capacitar a los profesionales en proyectos productivos. Capacitar a los productores agrícolas sobre recursos endógenos	Técnicos	Recursos Endógenos	3 meses	\$300,00

Elaborado por: Liliana Mendoza (2022)

#### 6.4 Factibilidad técnica

La puesta en marcha de la propuesta es factible debido a muchos factores como el nivel freático del suelo, seguridad en las fincas, sumado a la pujanza de los habitantes de la zona de influencia del proyecto, todo lo cual son aspectos positivos para la aplicación del mismo, con el consiguiente fomento de plazas de trabajo directos e indirectos.

Dentro de las consideraciones generales, es necesario puntualizar que a pesar de que la presente propuesta no solo es competencia exclusiva del GAD municipal, por



tratarse de un proyecto agroproductivo, se apoya legalmente en lo dispuesto en el artículo 126 del Código Orgánico de Organización Territorial Autonomía y Descentralización, para lo cual los gobiernos autónomos descentralizados podrán ejercer la gestión concurrente de competencias exclusivas de otro nivel de gobierno, en este caso del Gobierno Autónomo Descentralizado Provincial de Manabí, debiéndose para tal efecto suscribirse el convenio respectivo.

Para que el proyecto tenga la sostenibilidad deseada se trabajará con miras a investigar en como elaborar alimento con materia prima de la zona.

Capacitaciones constantes a los productores, por parte de los profesionales de la carrera de agricultura de la Universidad Técnica de Manabí y alianzas estratégicas con las empresas agrícolas.

. Hacer pedidos al Ministerio de Industrias y Productividad del Ecuador capacitación sobre como mejorar situaciones productivas.

Hacer seguimiento en todas las etapas, que implica desde el cultivo a la cosecha de cultivos de ciclo corto, de esa forma se tiene garantizado el éxito porque en el transcurso del proyecto irán asumiendo retos en base a lo que vayan aprendiendo producto de las capacitaciones, charlas, talleres que se tienen previsto para que puedan manejar de forma independiente y con la sustentabilidad que amerita este tipo de acciones.

## CONCLUSIONES

- Con base al diagnóstico se pudo detectar a través de la aplicación de los instrumentos de recolección de información que el proceso de la gestión productiva en el GAD de La Unión es limitado esto debido a la falta de conocimientos y el poco interés en la elaboración y ejecución de proyectos productivos, los mismos que estén enfocados al desarrollo de esta área y de esta forma explotar las potencialidades geográficas y productivas de la zona área en mención.
- A través de la revisión literaria y del uso de las herramientas de recolección de datos, se llegó a establecer que el personal de la Dirección de gestión técnica no identifica los principios por los que se rige la Administración Pública, los mismos que están dados en la participación ciudadana, la integración, equidad interterritorial, subsidiariedad y la solidaridad, a partir del análisis de los datos se determinó que esta limitante tiene su génesis en la falta de capacitación en temas de interés público y los bajos niveles de liderazgo en esta institución.
- Se pudo detectar también que en el GAD no se aplican estrategias para mejorar los modelos de gestión en los proyectos productivos en el GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana, ante esta situación se planteó un plan con base en estrategias de mejoramiento para la producción agrícola con miras al perfeccionamiento de esta área.

## **RECOMENDACIONES**

- Se recomienda capacitar al personal sobre el proceso de la gestión productiva a través del desarrollo de proyectos de articulación e integración productiva para potencializar la ejecución de planes con la comunidad, proceso que debe estar relacionado con los programas de vinculación con la sociedad.
- Se recomienda difundir y capacitar al personal sobre los principios de la administración pública como participación ciudadana, la integración, equidad interterritorial, subsidiariedad y la solidaridad establecidos en la Constitución.
- Se recomienda implementar las estrategias que esta autora diseño en este trabajo investigativo para mejorar los Modelos de Gestión en los proyectos productivos agrícolas en el GAD parroquial de la Unión Cantón Santa Ana.

## BIBLIOGRAFÍA

- Alarcón , G., Alarcón, P., Cristian, G., & Rivera, D. (2020). El Sistema de Gestión de Indicadores de Procesos SGIP. *Revista Espacios*, 41((7)), 1-15. Obtenido de <https://www.revistaespacios.com/a20v41n07/a20v41n07p04.pdf>
- Alcívar, K., & Hidalgo , M. (2017). Diagnóstico de la gestión productiva agrícola del sector minorista en el cantón Bolívar período 2017. Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix López, Calceta. Obtenido de <https://repositorio.espam.edu.ec/bitstream/42000/706/1/TAE92.pdf>
- Apaza, P., & Sauñe, P. (2019). Mejora de la productividad en la empresa IC Industrial SRL mediante la metodología PHVA. Escuela profesional de Ingeniería Industrial, Lima. Obtenido de [https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/6515/apaza\\_cpm-sau%C3%B1e\\_ppe.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/6515/apaza_cpm-sau%C3%B1e_ppe.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Arias, J., Villasís, M., & Miranda, M. (2016). El protocolo de investigación III: la. *Revista alegría México*, 63((2)), 201-206. Obtenido de <https://www.redalyc.org/pdf/4867/486755023011.pdf>
- Ávila , R. (2017). Diseño de un sistema de mejora del proceso productivo de la línea de cárnicos de la empresa Catering Industrial "Grupo Royale". Pontificia Universidad Católica del Ecuador, Quito. Obtenido de <http://repositorio.puce.edu.ec/bitstream/handle/22000/12907/TRABAJO%20DE%20TITULACI%C3%93N.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Burgos, J. (2015). Modelo de Gestión Administrativa para el GAD de la Parroquia Ricaurte. Universidad Regional Autónoma de los Andes Uniandes, Ricaurte. Obtenido de <https://dspace.uniandes.edu.ec/bitstream/123456789/1648/1/TUBADM013-2015.pdf>
- Cadena , A. (2022). El presupuesto de inversión pública en el sector agrícola del Departamento La Paz período: 1998-2018. Universidad Mayor de San Andrés, La Paz. Obtenido de

<https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/27907/T-2673.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Castro , J. (2019). Modelo de gestión para fortalecer las unidades productivas de la economía popular y solidaria en la provincia de Pichincha. Universidad Tecnológica Israel, Quito. Obtenido de <http://repositorio.uisrael.edu.ec/bitstream/47000/1883/1/UISRAEL-EC-MASTER-ADMP-378.242-2019-011.pdf>

Cedeño, H., & Dueñas, V. (2016). Propuesta del Manual de Procesos y procedimientos para el departamento de Catastro y Rentas del Gobierno Autónomo Descentralizado dle Cantón Bolívar. Escuela Superior Politécnica Agropecuaria de Manabí Manuel Félix LÓPEZ, Calceta. Obtenido de <https://repositorio.espam.edu.ec/bitstream/42000/472/1/TAP74.pdf>

Chilán, S., Marcillo, M., & Álvarez Arturo. (2016). Modelo de Gestión Administrativa para optimizar el desempeño de los Gobiernos Autónomos Descentralizados Parroquiales. 3Ciencias, 5((2)), 99-113. Obtenido de <:/Users/Usuario/Downloads/MODELO-DE-GESTIÓN-ADMINISTRATIVA-PARA-OPTIMIZAR-EL-DESEMPEÑO-DE-LOS-GOBIERNOS-AUTÓNOMOS-DESCENTRALIZADOS>

Código Orgánico Organización Territorial Autonomía Descentralización. (19 de Octubre de 2010). Registro Oficial Suplemento 303 . Obtenido de [https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4\\_ecu\\_org.pdf](https://www.oas.org/juridico/pdfs/mesicic4_ecu_org.pdf)

Constitución de la República del Ecuador. (20 de Octubre de 2008). Registro Oficial 449. Obtenido de <https://www.cosede.gob.ec/wp-content/uploads/2019/08/CONSTITUCION-DE-LA-REPUBLICA-DEL-ECUADOR.pdf>

Feria, H., Matilla, M., & Mantecón , S. (2020). La encuesta como técnica de investigación.Elaboración de cuestionarios y tratamiento estadístico de los datos. Aten primaria((3)), 62-79. Obtenido de <https://revistas.ult.edu.cu/index.php/didascalía/article/view/992/997>

- Gaspata, A. (2015). La mejora continua como herramienta de la gestión de procesos del Gobierno Autónomo Descentralizado. Universidad Técnica de Ambato, Ambato. Obtenido de procesos del Gobierno Autónomo Descentralizado
- Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de la Unión Santa Ana. (2019). Agrícola. Obtenido de <https://launionsantaana.gob.ec/manabi/agricola/>
- Herrera, G. (2018). Satisfacción laboral y la productividad de los trabajadores de la Municipalidad Provincial de la Huara, 2017. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión, Perú. Obtenido de <http://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/UNJFSC/1870/TFCE-03-09.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Huergo, J. (2016). Los procesos de gestión. Obtenido de <http://servicios.abc.gov.ar/lainstitucion/univpedagogica/especializaciones/seminario/materialesparadescargar/seminario4/huergo3.pdf>
- Lorenzo, E. (2018). La Productividad Laboral y Competencia Laboral de los servidores públicos de la Dirección General de Formación Profesional y Capacitación Laboral del MTPE – Lima, 2017. Universidad César Vallejo, Perú. Obtenido de [https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23150/LORENZO\\_GEP.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/23150/LORENZO_GEP.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Manrique, A. (2016). Gestión y diseño: Pensamiento y Gestión, (40), 131-158. Obtenido de <http://www.scielo.org.co/pdf/pege/n40/n40a06.pdf>
- Mejía, J. (2016). Propuesta de mejora del proceso de producción en una empresa que produce y comercializa microformas con valor legal. Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas, Lima. Obtenido de [https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/606233/MEJIA\\_MJ.pdf?sequence=1](https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/606233/MEJIA_MJ.pdf?sequence=1)
- Montesdeoca, M., Negrin, E., Zamora, C., Zambrano, Y., & Zamora, Y. (2018). Instrumentos de gestión productiva sector minorista agrícola caso: cantón Bolívar, provincia de Manabí. Revista digital de Ciencia, Tecnología e Innovación, 5((4)), 463-478. Obtenido de file:///C:/Users/Usuario/Downloads/1103-3291-1-PB.pdf

- Ochoa, J., & Yurela, Y. (2020). El estudio descriptivo en la investigación científica. *Revistas autónomas*, 1-19. Obtenido de <http://revistas.autonoma.edu.pe/index.php/AJP/article/view/224/191>
- Pérez, M. (2021). La gestión administrativa y el desempeño organizacional de las Asociaciones. Universidad Politécnica Estatal del Carchi, Carchi. Obtenido de <http://repositorio.upec.edu.ec/bitstream/123456789/1219/1/065-%20P%C3%89REZ%20ANDRADE%20MARTHA%20JENNIFER.pdf>
- Plan de Desarrollo y Ordenamiento Territorial Parroquia La Unión. (2015). PDOT. Obtenido de <https://odsterritorioecuador.ec/wp-content/uploads/2019/04/PDOT-PARROQUIA-LA-UNION-2015-2019.pdf>
- Ricaurte, M. (2016). La empresa comunitaria agrícola como alternativa de gestión territorial sostenible. El colegio de la frontera norte, México. Obtenido de <https://www.colef.mx/posgrado/wp-content/uploads/2016/12/TESIS-Ricaurte-Angulo-Mar%C3%ADa-Angela.pdf>
- Rosero, E. (2019). Análisis del Diseño Organizacional y la Gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado de Tulcán en el Periodo 2015 – 2016. Universidad Politécnica Estatal del Carchi, Tulcán. Obtenido de <http://repositorio.upec.edu.ec/bitstream/>
- Saavedra, J., & Delgado, J. (2020). Satisfacción laboral en la gestión administrativa. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, 4((2)), 1510-1523. Obtenido de <file:///C:/Users/Usuario/Downloads/176-Texto%20del%20art%C3%ADculo-626-1-10-20210112.pdf>
- Sánchez, F. (2019). Fundamentos Epistémicos de la Investigación Cualitativa y Cuantitativa: Consensos y Disensos. *Revista digital de investigación en docencia universitaria*, 13((1)), 102-122. Obtenido de <http://www.scielo.org.pe/pdf/ridu/v13n1/a08v13n1.pdf>
- Simcore. (2019). Gestión de Producción: Definición. Obtenido de <https://www.simcore.fr/es/gestion-de-flujos/gestion-de-produccion/>
- Spinelli, H. (2017). Gestión: prácticas, mitos e ideologías. *Sociedad Colectiva*, 13((4)), 577-597. Obtenido de <https://www.scielosp.org/pdf/scol/2017.v13n4/577-597/es>

- Torrado, R., & Sili, M. (2020). Toma de decisiones y gestión productiva en el sector agropecuario La Pampa-Argentina. *Revista Economía e Sociología Rural*, 58((2)), 1-19. Obtenido de <https://www.scielo.br/j/resr/a/H9LBYNcTP4vK7WXdVmnXxzQ/?format=pdf&lang=es>
- Zamora, Y., Montesdeoca, M., Alcívar, K., & Hidalgo, M. (2017). La gestión productiva agrícola en el sector minorista agrícola del cantón Bolívar de la Provincia de Manabí, Ecuador. *Revista Científica Multidisciplinaria*, 43-58. Obtenido de <http://webcache.googleusercontent.com/>



## ANEXOS

### ANEXO 1 Encuesta



### UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ INSTITUTO DE POSGRADO MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA

ENCUESTA DIRIGIDA AL PERSONAL DE LA DIRECCIÓN GESTIÓN TÉCNICA DEL GOBIERNO AUTÓNOMO DESCENTRALIZADO LA UNIÓN DEL CANTÓN SANTA ANA, 2021

**Objetivo general:** Evaluar la gestión productiva agrícola en el contexto de la administración pública del GAD Parroquial La Unión del cantón Santa Ana.

Por favor lea detenidamente la encuesta y luego señale las alternativas con una (x) a la respuesta que sea de su elección.

1.- ¿Qué tipo de iniciativas lleva adelante en torno a la gestión productiva en el GAD Parroquial La Unión?

Proyectos productivos

Capacitaciones

Ninguno

2.- ¿Se ejecutan proyectos en el GAD Parroquial La Unión?

Si

No

A veces

3.- ¿Conoce usted las fortalezas y debilidades productivas de los productores de la parroquia la Unión?

Siempre

Casi Siempre

Nunca

4.- ¿Cree usted que se atienden los requerimientos del sector productivo de la parroquia La Unión?

Siempre

Casi siempre

Nunca

5.- ¿Conoce usted cual es el proceso de la gestión productiva en el GAD Parroquial de la Unión?

Si

No

A veces

6.- ¿Cuál de estos elementos identifican el proceso de la gestión productiva?

Calidad Total

Competitividad

Productividad

Trabajo en equipo

Mejora continua

7.- ¿Conoce usted cuáles son los principios que rigen la administración pública?

Si

No

A veces

8. ¿Cuáles de estos principios cree usted que se deben aplicar en el GAD Parroquial La Unión?

Participación ciudadana

Integración

Equidad Internacional

Subsidiariedad

Solidaridad

9. ¿Cree usted que es importante desarrollar estrategias para mejorar los modelos en los proyectos productivos que ejecuta el GAD Parroquial La Unión?

Si

No

A veces

10.- ¿Qué tipos de estrategias considera usted que se debe implementar?

Agrícola

Ganadera

Acuícola

**Imagen 1** *Personal encuestado*



**Imagen 2** *Personal encuestado*



### **CERTIFICACIÓN DEL TUTOR**

En mi calidad de Tutor del Trabajo de Titulación **LA GESTIÓN PRODUCTIVA EN EL CONTEXTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN 2021**, presentado por Liliana Maricela Mendoza Moreira, para obtener el Título de Magister en Administración Pública.

### **CERTIFICO**

Que dicho trabajo de investigación ha sido revisado en todas sus partes y se considera que reúne los requisitos y méritos suficientes para ser sometido a la presentación para la valoración por parte del Tribunal de Lectores que se designen y su exposición y defensa pública.

Jipijapa, abril 13 del 2022



Eco. Diana Marcillo Parrales, PhD  
C.I. 1310448467



**UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABI**  
Creada mediante Ley N° 2001-38, publicada en el Registro Oficial 261 del 7 de febrero de 2001  
**INSTITUTO DE POSGRADO**  
**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**



## CERTIFICACIÓN

En calidad de Miembro del Tribunal de Titulación del proyecto de investigación titulado “La gestión productiva agrícola en el contexto de la administración pública del GAD parroquial La Unión del cantón Santa Ana, 2021”, presentado por la maestrante **Liliana Maricela Mendoza Moreira**, luego de la revisión correspondiente se concluye que ha cumplido con las correcciones solicitadas, en mérito de lo cual, emito el certificado de Aval para que la interesada continúe con el proceso de titulación, reproduzca el documento definitivo, presente a la Coordinación de la Maestría junto con su informe de Urkund y proceda a la defensa pública de su trabajo de investigación.

Jipijapa, 11 de mayo de 2022



Escaneo automáticamente por:  
**LUCIANO  
ABELARDO PONCE  
VACA**

Ec. Luciano Abelardo Ponce Vaca, PhD  
**MIEMBRO DEL TRIBUNAL DE TITULACIÓN**  
Cédula: 130182025-2

## **APROBACIÓN TRIBUNAL**

El trabajo de Titulación: LA GESTIÓN PRODUCTIVA AGRÍCOLA EN EL CONTEXTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN DEL CANTÓN SANTA ANA, 2021, ha sido revisado, aprobado y autorizado su impresión y empastado, previo a la obtención del título de Magíster en Administración Pública; el presente trabajo reúne los requisitos de fondo y forma para que el estudiante pueda presentarse a la exposición y defensa.



ANTONIO EDUARDO  
OSEJOS VÁSQUEZ

---

**Ing. Antonio Eduardo Osejos Vásquez, Mg. Fci.**

**C. I. 130720166-3**

**Secretario del tribunal**

**INSTITUTO DE POSGRADO**  
**UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ**  
**MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA**

**CERTIFICACIÓN**

ECON. **DIANA KATIUSKA PEÑA PONCE**, PhD, docente de la maestría en Administración Pública de la Universidad Estatal del Sur de Manabí, Instituto de Posgrado, en calidad de Miembro del Tribunal de Titulación.

**CERTIFICO:** Que la maestrante *Liliana Maricela Mendoza Moreira*, ha cumplido con la mayoría de las correcciones realizadas al trabajo de investigación cuyo título versa *La gestión productiva agrícola en el contexto de la administración pública del GAD parroquial La Unión del cantón Santa Ana, 2021*, por lo que se le declara apta para la sustentación previa a la obtención del título de magister en Administración Pública.

Jipijapa, mayo 13 de 2022

DIANA  
KATIUSKA  
PENA  
PONCE

Firmado  
digitalmente por  
DIANA KATIUSKA  
PENA PONCE

Econ. Diana Katuska Peña Ponce, PhD

**DOCENTE UNESUM**





### Document Information

<b>Analyzed document</b>	TESIS LILIANA MENDOZA CORREGIDO.docx (D136252244)
<b>Submitted</b>	2022-05-12T00:48:00.0000000
<b>Submitted by</b>	
<b>Submitter email</b>	mendoza-liliana3887@unesum.edu.ec
<b>Similarity</b>	3%
<b>Analysis address</b>	victoria.marcillo.unesum@analysis.orkund.com

### Sources included in the report

<b>SA</b>	<b>investigacion+4.docx</b> Document investigacion+4.docx (D125438176)		<b>1</b>
<b>SA</b>	<b>UNIVERSIDAD ESTATAL DEL SUR DE MANABÍ / holguin urkund.docx</b> Document holguin urkund.docx (D29674216) Submitted by: henryholguin1993@hotmail.com Receiver: diana.pena.unesum@analysis.orkund.com		<b>5</b>
<b>SA</b>	<b>MOT_TRABAJO DETITULACION_MGUILLEN.pdf</b> Document MOT_TRABAJO DETITULACION_MGUILLEN.pdf (D127245296)		<b>1</b>
<b>SA</b>	<b>VINCULACION.docx</b> Document VINCULACION.docx (D72440594)		<b>1</b>
<b>SA</b>	<b>332_Sin autores.doc</b> Document 332_Sin autores.doc (D131328389)		<b>1</b>



CERTIFICADO No. 1183- E.S.-DIGITAL

Ing.  
Mayra Marcillo Indacochea  
**COORDINADORA DE LA MAESTRIA DE ADMINISTRACION PUBLICA –  
POSTGRADO - UNESUM**  
En su despacho.-

De mi consideración:

Por medio de la presente me permito CERTIFICAR que fue corregido el Summary, correspondiente a la Tesis de Grado **“LA GESTIÓN PRODUCTIVA AGRÍCOLA EN EL CONTEXTO DE LA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA DEL GAD PARROQUIAL LA UNIÓN DEL CANTÓN SANTA ANA, 2021”**. Previo a la obtención del Magister en Administración Pública, al maestrante Liliana Maricela Mendoza Moreira, mismo que fue corregido por el Lic. Patrick Benjamin Mohl., Mg. Eii.

Particular que hago extensivo para los fines consiguientes.

Jipijapa, 13 de Mayo de 2022

Atentamente,



Lic. Paola Yadira Morcira Aguayo, Mg. Eii.  
**COORDINADORA DEL CENTRO DE IDIOMAS**